



**IAIN
SORONG**

2024

RKT

**RENCANA KINERJA
TAHUNAN**



<https://iainsorong.ac.id>



info@iainsorong.ac.id

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya, Dokumen Rencana Kerja Tahunan (RKT) Tahun 2024 ini dapat diselesaikan dengan baik. Dokumen ini disusun sebagai penjabaran operasional tahunan dari Rencana Strategis (Renstra) instansi, sekaligus sebagai panduan kerja bagi seluruh unit dalam mencapai target kinerja dan sasaran strategis yang telah ditetapkan.

Penyusunan RKT 2024 ini berpedoman pada prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*), keterbukaan, akuntabilitas, serta efisiensi penggunaan sumber daya. Dokumen ini memuat sasaran program, indikator kinerja, rencana kegiatan, serta alokasi anggaran yang diarahkan untuk memberikan pelayanan terbaik kepada masyarakat dan pemangku kepentingan.

Kami menyadari bahwa keberhasilan pelaksanaan RKT 2024 ini memerlukan komitmen, kerja keras, dan sinergi dari seluruh jajaran organisasi serta dukungan dari instansi terkait. Oleh karena itu, diharapkan dokumen ini dapat dilaksanakan secara sungguh-sungguh dan konsisten, serta dijadikan bahan evaluasi berkala guna perbaikan kinerja secara berkelanjutan.

Akhir kata, kami menyampaikan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada seluruh tim penyusun dan pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian Dokumen Rencana Kerja Tahunan ini. Semoga Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa, senantiasa memberikan petunjuk dan kemudahan bagi kita semua dalam menjalankan tugas negara.

Kami mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada tim penyusun dan seluruh pihak yang telah berkontribusi aktif dalam merumuskan RKT ini. Semoga dokumen ini dapat menjadi panduan yang efektif untuk membawa IAIN Sorong menuju keunggulan kelembagaan dan memberikan kontribusi nyata bagi kemajuan pendidikan di kawasan Indonesia Timur.



Sorong, Januari 2024

Suparto Iribaram

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR..... i

DAFTAR TABEL ii

DAFTAR GAMBAR iii

BAB I PENDAHULUAN..... iv

 A. Latar Belakang..... 1

 B. Landasan Hukum 2

 C. Kedudukan, Tugas dan Fungsi 2

 D. Struktur Organisasi 4

BAB II RENCANA STRATEGIS 6

 A. Visi, Misi dan tujuan..... 6

 B. Sasaran Program dan indikator Kinerja..... 6

BAB III RENCANA KINERJA TAHUN 2024 10-72

BAB IV PENUTUP 73

DAFTAR TABEL

PRESENTASE ANGGARAN 8

RINCIAN KERTAS KERJA SATKER..... 10-78

DAFTAR GAMBAR

STRUKTUR ORGANISASI 8

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Sorong merupakan Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) yang memiliki peran strategis dalam mencetak sumber daya manusia unggul, moderat, dan berdaya saing di kawasan Indonesia Timur, khususnya di wilayah Tanah Papua. Sebagai lembaga pendidikan tinggi, IAIN Sorong senantiasa dituntut untuk responsif terhadap dinamika perubahan global, perkembangan teknologi informasi, serta kebutuhan pembangunan masyarakat lokal dan nasional.

Tahun 2024 merupakan periode krusial dalam akselerasi pencapaian target-target strategis kelembagaan. Dalam rangka memastikan seluruh program dan kegiatan dapat berjalan secara terarah, terukur, dan berkesinambungan, maka disusun dokumen **Rencana Kinerja Tahunan (RKT) IAIN Sorong Tahun 2024**. Dokumen RKT ini berfungsi sebagai komitmen kinerja dan penterjemahan operasional tahunan dari Rencana Strategis (Renstra) IAIN Sorong serta Rencana Strategis Kementerian Agama.

Penyusunan RKT 2024 menerapkan pendekatan Manajemen Berbasis Rantai Hasil (*Result-Based Management/RBM*) yang mengintegrasikan aspek keterkaitan antara *input*, *output*, *outcomes*, *benefit*, hingga *impact*. Melalui pendekatan ini, perencanaan tidak lagi berfokus pada penyerapan anggaran semata (*spending money*), melainkan berorientasi pada efektivitas penggunaan anggaran (*working for result*) serta pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) lembaga.

Tahun 2024 merupakan tahun strategis bagi organisasi dalam mengoptimalkan pemulihan, pertumbuhan, dan inovasi pelayanan publik. Berbagai dinamika tantangan eksternal seperti digitalisasi tata kelola, peningkatan ekspektasi publik, serta tuntutan efisiensi anggaran memerlukan perencanaan terpadu, terukur, dan akuntabel. Oleh karena itu, RKT 2024 disusun untuk memberikan kepastian langkah kerja, prioritas alokasi sumber daya, dan pengawasan berbasis indikator ketercapaian.

Fokus utama RKT IAIN Sorong Tahun 2024 meliputi penguatan tata kelola (*good governance*), peningkatan mutu layanan akademik dan kemahasiswaan, akselerasi kapasitas riset dan pengabdian masyarakat, penguatan moderasi beragama, serta percepatan transformasi digital kampus. Dengan transparansi dan akuntabilitas kinerja yang terukur, dokumen RKT 2024 ini diharapkan menjadi pedoman kerja bagi seluruh unit dan komponen civitas akademika IAIN Sorong.

B. Landasan Hukum

Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) IAIN Sorong Tahun 2024 didasarkan pada peraturan perundang-undangan sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
4. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Agama Nomor 28 Tahun 2020 tentang Statuta Institut Agama Islam Negeri Sorong;
9. Peraturan Menteri Agama Nomor 29 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Sorong;
10. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 89 Tahun 2021 tentang Penjenjangan Kinerja Instansi Pemerintah;
11. Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Agama yang berlaku;
12. Rencana Strategis (Renstra) IAIN Sorong yang berlaku.

C. Kedudukan, Tugas dan Fungsi

1. Kedudukan

IAIN Sorong adalah Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri di lingkungan Kementerian Agama yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama. Pembinaan IAIN Sorong secara teknis akademik dilakukan oleh Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan

Teknologi (atau kementerian terkait), dan pembinaan secara fungsional dilakukan oleh Menteri Agama melalui Direktur Jenderal Pendidikan Islam.

2. Tugas

IAIN Sorong mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan tinggi keagamaan Islam serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam rumpun keilmuan Islam guna mendukung pembangunan nasional, khususnya peningkatan kualitas sumber daya manusia di wilayah Papua dan Indonesia Timur.

3. Fungsi

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, IAIN Sorong menyelenggarakan fungsi:

- a. Perumusan dan penetapan visi, misi, serta kebijakan operasional di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- b. Penyelenggaraan pendidikan tinggi yang mencakup kegiatan pengajaran, pelatihan, dan bimbingan akademik berbasis integrasi ilmu;
- c. Pelaksanaan penelitian dan pengkajian ilmiah untuk pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebudayaan Islam;
- d. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat berbasis pemberdayaan dan kearifan lokal Tanah Papua;
- e. Pelaksanaan pembinaan civitas akademika, pengembangan bakat, dan kesejahteraan mahasiswa;
- f. Pelaksanaan kerja sama dengan perguruan tinggi, pemerintah daerah, instansi pemerintah/swasta, serta lembaga internal maupun internasional;
- g. Pelaksanaan tata kelola administrasi umum, keuangan, kepegawaian, perencanaan, sistem informasi, dan pengawasan internal lembaga.

D. Struktur Organisasi



Gambar 1. Struktur Organisasi

1. Dewan Penyantun
2. Rektor dan Wakil Rektor (Unsur Pimpinan)
3. Senat Institut (Badan Normatif)
4. Satuan Pengawas Internal (Unsur Pengawasan)
5. Biro Administrasi Umum, Akademik dan Kemahasiswaan (Unsur Pelaksana Administratif)
6. Bagian Layanan Umum dan Akademik
7. Lembaga Penjaminan Mutu (Unsur Pelaksana Akademik)
8. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (Unsur Pelaksana Akademik)
9. Pascasarjana (Unsur Pelaksana Akademik)
10. Fakultas Syariah dan Dakwa (Unsur Pelaksana Akademik)
11. Fakultas Tarbiyah (Unsur Pelaksana Akademik)
12. Unit Layanan Perpustakaan (Unsur Pelaksana Teknis)
13. Unit Teknologi Informasi dan Pangkalan Data (Unsur Pelaksana Teknis)
14. Unit Pengembangan Bahasa (Unsur Pelaksana Teknis)
15. Ma'had Aljami'ah (Unsur Pelaksana Teknis)

Pimpinan IAIN Sorong

1. Rektor : Dr. Suparto Iribaram, S.Sos., M.A
2. Wakil Rektor I : Dr. Sudirman, S.H., M.H.I
3. Wakil Rektor II : Dr. Muh. Rusdi Rasyid, M.Pd.I

BAB II

RENCANA STRATEGIS

A. Visi, Misi dan tujuan

1. Visi

"Menjadi perguruan tinggi yang unggul, moderat, berwawasan global dan kreatif berbasis *local wisdom*".

2. Misi

- 1) Menyelenggarakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan relevan dengan kebutuhan lokal yang berdaya saing global.
- 2) Penguatan nilai moderasi beragama berbasis *ukhuwah wathaniyah* dan *insaniyah*.
- 3) Menjadikan perguruan tinggi sebagai pusat implementasi Pendidikan di Tanah Papua.
- 4) Menyediakan ruang berkreasi dan berinovasi berbasis kearifan lokal (*Local Wisdom*).
- 5) Menciptakan kampus moderat yang nyaman dan kondusif sebagai agen perubahan kemajuan di Tanah Papua.
- 6) Menjadi penguatan transformasi Institut menjadi Universitas Negeri.

3. Tujuan

- 1) Mewujudkan penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan relevan dengan kebutuhan lokal yang berdaya saing global.
- 2) Mewujudkan penguatan nilai moderasi beragama berbasis *ukhuwah wathaniyah* dan *insaniyah*.
- 3) Mewujudkan perguruan tinggi sebagai Pusat Implementasi Pendidikan di Tanah Papua.
- 4) Mewujudkan fasilitas ruang berkreasi dan berinovasi berbasis kearifan lokal (*Local Wisdom*).
- 5) Mewujudkan kampus moderat yang nyaman dan kondusif sebagai (*Bridge of Change*) Jembatan perubahan kemajuan di Tanah Papua.
- 6) Mewujudkan penguatan transformasi Institut menjadi Universitas Negeri.

B. Sasaran Program dan indikator Kinerja

Sasaran Program adalah sejumlah program yang menjadi garapan kerja IAIN Sorong yang di turunkan menjadi sasaran kinerja yang harus di implementasikan oleh setiap unit pelaksana di lingkungan IAIN Sorong. IAIN

Sorong memiliki 7 sasaran program yang diturunkan dari sasaran strategis Pendidikan Islam Republik Indonesia diatas, meliputi :

Indikator Kinerja merupakan ukuran keberhasilan yang menggambarkan terwujudnya kinerja, tercapainya hasil program dan hasil kegiatan. Indikator Meningkatnya produktivitas dan daya saing PTK Keagamaan yaitu :

1. Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)
2. Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)
3. Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)
4. Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)
5. Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)
6. Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP.5.6)
7. Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)
8. Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP.1.6)

Dengan Indikator Kinerja Sebagai Berikut :

1. Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama
2. Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada Mahasiswa Strata Satu PTKI
3. Persentase dosen bersertifikat pendidik
4. Persentase dosen berkualifikasi S3
5. Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul
6. Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan
7. Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional
8. Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK
9. Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional
10. Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan
11. Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK
 - a. S1
 - b. S2
 - c. S3
12. Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan
13. Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly
14. Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan
15. Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)

16. Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

17. Nilai Maturitas SPIP

18. Indeks Profesionalitas ASN

BAB III

RENCANA KINERJA TAHUN 2024

Rencana Kinerja Tahun ini digunakan untuk memenuhi prioritas kebutuhan pelaksanaan kegiatan tahun 2024, mempercepat capaian kinerja dan meningkatkan efektivitas serta mendukung visi misi IAIN Sorong yaitu menjadi perguruan tinggi yang unggul, moderat, berwawasan global, dan kreatif berbasis *local wisdom*, IAIN Sorong juga berkomitmen menjadi bridge of change (Jembatan Perubahan) bagi pembangunan sumber daya manusia di Tanah Papua. Dalam Mencapai visi tersebut terdapat 7 sasaran program Institut Agama Islam Negeri Sorong sebagai berikut :

Untuk mencapai sasaran program yang telah ditetapkan, iain sorong memiliki kebijakan, program, dan kegiatan yang merupakan penjabaran dari tujuan dan sasaran yang ada, kemudian dilakukan evaluasi secara rutin per triwulan dalam laporan capaian kinerja triwulan. Rencana kinerja tahunan yang dimulai dengan menetapkan indikator kinerja kegiatan berdasarkan kelompok input, output, outcome, *benefit*, dan *impact*.

Sasaran dan rencana di evaluasi berdasarkan ketercapaian target dan akan terlihat pada program-program yang direncanakan oleh institut agama islam negeri sorong dengan beberapa kegiatan-kegiatan setiap unit dan lembaga di iain sorong.

Program pendidikan tinggi pada Institut agama Islam Negeri Sorong merupakan kegiatan-kegiatan yang diprogram untuk memenuhi sasaran program yang terdiri dari dua kegiatan utama melalui sumber dana RM dan PNBPN, yaitu :

1. Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam, yang terdiri dari 4 Klasifikasi Rincian Output (KRO)
2. Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam, yang terdiri dari 1 Klasifikasi Rincian Output (KRO)

Alokasi anggaran tahun 2024 berdasarkan DIPA Petikan IAIN Sorong Nomor : 025.04.2.888034/2024 tanggal 28 November 2023 sebesar Rp. 36.193.827.000,- (Tiga Puluh Enam Milyar Seratus Sembilan Puluh Tiga Juta Delapan Ratus Dua Puluh Tujuh Ribu Rupiah), dengan rincian sebagai berikut :

1. Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam Rp. 16.359.730.000,00,-
2. Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam Rp. 19.834.097.000,-

Adapun persentase anggaran yang teralokasikan pada setiap sasaran program sesuai Renstra, disajikan pada tabel 1 dan gambar 2 sebagai berikut :

**Tabel 1. Persentase Anggaran Yang
Teralokasikan Pada Setiap Sasaran Program**

Indikator Kinerja	Target	Besaran anggaran
Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	100%	24.000.000
Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada Mahasiswa Strata Satu PTKI	100%	137.074.000
Persentase dosen bersertifikat pendidik	50%	1.612.726.000
Persentase dosen berkualifikasi S3	50%	22.654.000
Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	50%	251.457.000
Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	50%	562.286.000
Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	5%	105.608.000
Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	5%	65.000.000
Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	10%	150.830.000
Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	75%	23.500.000
Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK	75%	
a. S1	75%	0
b. S2	80%	0
c. S3	35%	0
Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	75%	806.000
Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly	50%	118.505.000
Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	50%	4.340.000
Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	90%	3.000.000
Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	50%	0
Nilai Maturitas SPIP	80%	0
Indeks Profesionalitas ASN	90%	145.136.000

BAB

IV PENUTUP

Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) IAIN Sorong Tahun 2024 merupakan komitmen kolektif dan panduan operasional strategis seluruh civitas akademika serta tenaga kependidikan dalam mengarahkan program, kegiatan, dan alokasi anggaran selama satu tahun anggaran. Dokumen ini disusun bukan sekadar untuk memenuhi kewajiban administratif akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, melainkan sebagai instrumentasi terukur dalam menterjemahkan Visi, Misi, dan Rencana Strategis (Renstra) IAIN Sorong serta Kebijakan Strategis Kementerian Agama Republik Indonesia ke dalam langkah-langkah nyata.

Penerapan pendekatan Manajemen Berbasis Rantai Hasil (*Result-Based Management/RBM*) dalam RKT 2024 menggarisbawahi pergeseran paradigma dari *activity-based planning* menuju *outcome-based execution*. Setiap alokasi sumber daya dan kegiatan yang direncanakan secara ketat diselaraskan dengan capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) lembaga, yang mencakup penguatan tata kelola kelembagaan, peningkatan mutu akademik, akselerasi budaya riset dan pengabdian masyarakat di kawasan Tanah Papua, transformasi digital, serta penguatan moderasi beragama.

Melalui target-target kualitatif dan kuantitatif yang telah ditetapkan, RKT Tahun 2024 diharapkan dapat menjadi tolok ukur yang jelas dalam menilai keberhasilan, efisiensi, serta efektivitas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi IAIN Sorong sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri terdepan di kawasan Indonesia Timur.



PERENCANA